

2125

NEP U.G. Common-Skill Enhancement Course-Third Semester
Project Management
(In all mediums)

Time allowed: 3 Hours

Max. Marks: 60

NOTE: Attempt five questions in all, including Question No. 1 which is compulsory and selecting two questions from each Unit.

x-x-x

I. Attempt any four of the following:-

- State two key responsibilities of a project manager.
- What is a project rating index?
- Why is managerial feasibility important in project selection?
- What is the difference between financial and economic appraisal?
- Name two types of project risks.
- State any two purposes of project reporting.

(4×5)

UNIT - I

II. "Every project has a definite beginning, middle and end." In light of this statement, discuss the stages of project development and their significance in project planning and implementation. (10)

III. "A project manager acts as a bridge between planning and implementation." Elaborate on this statement with reference to the duties and challenges faced by a project manager. (10)

IV. What is Preliminary Screening in project formulation? Explain the factors considered during this stage and the purpose of using a Project Rating Index. (10)

V. Analyze how a combination of feasibility studies helps in making informed project selection decisions. Illustrate your answer with examples from real-life projects. (10)

UNIT - II

VI. Discuss the various types and methods of project appraisal techniques. Highlight the advantages and limitations of each. (10)

VII. Describe the methods used for measurement of project risk. Explain the basic concept of Decision Tree Analysis with a simple example. (10)

VIII. Discuss the major causes of time and cost overruns in projects. Suggest methods to minimize these overruns. (10)

IX. What are the essential requirements and principles of a good reporting system in project management? Discuss various methods of project reporting with examples. (10)

x-x-x

(Hindi and Punjabi versions enclosed)

P.T.O.

(2)

नोट: किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दें। प्रत्येक भाग (1-2) से दो-दो प्रश्नों का चयन करें। प्रश्न-1 अनिवार्य है।

- *_*_* -

- निम्नलिखित में से किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर दीजिए:-
 - एक परियोजना प्रबंधक की दो प्रमुख जिम्मेदारियाँ लिखिए।
 - परियोजना रेटिंग सूचकांक क्या है?
 - परियोजना चयन में प्रबंधकीय व्यवहार्यता क्यों महत्वपूर्ण है?
 - वित्तीय और आर्थिक मूल्यांकन में क्या अंतर है?
 - परियोजना जोखिमों के दो प्रकार लिखिए।
 - परियोजना रिपोर्टिंग के कोई दो उद्देश्य लिखिए।

भाग-1

- “प्रत्येक परियोजना का एक निश्चित आरंभ, मध्य और अंत होता है।” इस कथन के आलोक में, परियोजना विकास के चरणों और परियोजना नियोजन एवं कार्यान्वयन में उनके महत्व की विवेचना कीजिए।
- “एक परियोजना प्रबंधक, नियोजन और कार्यान्वयन में एक सेतु का काम करता है।” एक परियोजना प्रबंधक के कर्तव्यों और चुनौतियों के संदर्भ में इस कथन की विस्तारपूर्वक व्याख्या कीजिए।
- परियोजना निर्माण में प्रारंभिक जाँच क्या है? इस चरण के दौरान विचार किए जाने वाले कारकों और परियोजना रेटिंग सूचकांक के उपयोग के उद्देश्य की व्याख्या कीजिए।
- व्यवहार्यता अध्ययनों का संयोजन सूचित परियोजना चयन निर्णय लेने में कैसे मदद करता है? विश्लेषण कीजिए। अपने उत्तर को वास्तविक जीवन की परियोजनाओं से उदाहरण देकर स्पष्ट कीजिए।

भाग-2

- परियोजना मूल्यांकन तकनीकों के विभिन्न प्रकारों और विधियों की विवेचना कीजिए। प्रत्येक के लाभों और सीमाओं पर प्रकाश डालिए।
- परियोजना जोखिम के मापन हेतु प्रयुक्त विधियों का वर्णन कीजिए। निर्णय वृक्ष विश्लेषण की मूल अवधारणा को एक सरल उदाहरण द्वारा स्पष्ट कीजिए।
- परियोजनाओं में समय और लागत वृद्धि के प्रमुख कारणों की व्याख्या कीजिए। इन वृद्धियों को कम करने के उपाय सुझाइए।
- परियोजना प्रबंधन में एक अच्छी रिपोर्टिंग प्रणाली की आवश्यकताएँ और सिद्धांत क्या हैं? परियोजना रिपोर्टिंग की विभिन्न विधियों की उदाहरणों सहित व्याख्या कीजिए।

- *_*_* -

(3)

नोट: पूरन नंबर 1 लाजमी है अडे हरेक डारा (1-2) विंचे दे-दे पूरननं दी चेड करदे हडे, सारिआं विंचे कुल पंज पूरन करे।

- *_*_* -

- हेडनं लिखिआं पूरननं विंचे केडी चार पूरन करे:-
 - ईक पूनेकट मैनेजर दीआं दे मुंख जिमेवारीआं लिखे।
 - ईक पूनेकट रेटिंग सूचकांक की है?
 - पूनेकट चेड विंचे पृषंयकी विवहारकता किउं महंतवपूरन है?
 - विंडी अडे आरथिक मुलाकट विंचे की अंतर है?
 - दे किसमां दे पूनेकट नेखमां दे नां लिखे।
 - पूनेकट रिपेरटिंग दे केडी दे उदेस लिखे।

डारा-1

- “हरेक पूनेकट दी ईक निश्चित सुरुआत, मंय अडे अंत हुंटी है।” इस कथन दे मंदेनजर, पूनेकट विकास दे पड्रावां अडे पूनेकट जेननाखंडी अडे लागुकरन विंचे उरनं दी महंतता दा विचार वटांदा करे।
- “ईक पूनेकट मैनेजर जेननाखंडी अडे लागुकरन विचकर ईक पुल वनें कम करदा है।” ईक पूनेकट मैनेजर वलें दरपेस करतंदां अडे चुडंडीआं दे हटले नाल इस कथन दी विसतर नाल विआधिआं करे।
- पूनेकट सुडरीकरन विंचे सुरुआती जांच की है? इस पड्राआ देरान विचारे गडे कारकां अडे पूनेकट रेटिंग सूचकांक दी वरतें करन दे उदेस दी विआधिआं करे।
- विवहारकता अधियेनं दा सुमेल सुचित पूनेकट चेड देसले लेड विंचे किवं मदद करदा है? विसलेसड करे। असल-नीवन पूनेकटां उें उदाहरनं नाल आपडे जवाब दी उरतता साबड करे।

डारा-2

- पूनेकट मुलाकट तकनीकां दीआं वंख-वंख किसमां अडे विधीआं दा विचार वटांदा करे। हरेक दे लाडां अडे सीमावां उें चानटा पाओ।
- पूनेकट नेखम हुं मापन लडी वरते जाट वाले उरीकिआं दा वरनन करे। ईक सपारन उदाहरन दे नाल देसला दी विसलेसड दी मूल पारना दी विआधिआं करे।
- पूनेकटां विंचे समें अडे लागत दे वाये दे मुंख कारनां दी विआधिआं करे। इरनं वाये हुं खंट करन लडी उरीके सुझाओ।
- पूनेकट पृषंयन विंचे ईक चंगे रिपेरटिंग सिस्टम दीआं जरुरी जरुरतां अडे सिपांच की रन? उदाहरनं दे नाल पूनेकट रिपेरटिंग दे वंख-वंख विधीआं दी विआधिआं करे।

- *_*_* -